

Diplomatura de Experto en Lean Management

Temario

MODULO I: Lean Thinking

Unidad 1: El Sistema de Producción Toyota

Clase 1:

- La Cultura Toyota.
- La Casa Toyota y los pilares del Lean.
- Principales metodologías

Unidad 2: Las 4P y los Principios Lean.

Clase 2

- Gestión basado en una filosofía a largo plazo
- Mejora de los procesos de trabajo.
- Compromiso de las personas, respeto, y liderazgo.
- Resolución de problemas (Genchi Genbutsu)

Unidad 3: Procesos de Transformación.

Clase 3

- Mudas: Valor agregado y desperdicios.
- Muri: Sobrecarga de trabajo.
- Mura: Desequilibrio del proceso.
- Enfoque de la transformación

Unidad 4: Proyecto de Implementación.

Clase 4

- Organización de Equipos.
- Generar el cambio de cultura.
- Proceso de implementación en la organización

MODULO II: Herramientas de Calidad y Lean Management.

Unidad 1: Planificación Estratégica.

Clase 5:

- Análisis de contexto

Diplomatura de Experto en Lean Management

- Hoshin Kanri
- Indicadores claves de desempeño KPI
- OKR's.
- Objetivos Estratégicos
- Costos de la calidad

Unidad 2: Equipamiento Lean.

Clase 6:

- Mantenimiento productivo total (TPM)
- Sistema de alerta ANDON
- Eficiencia global de línea (OEE)
- Cambio rápido de producto (SMED)

Unidad 3: Sistema de Producción.

Clase 7:

- Sistema de automatización JIDOKA
- Justo a tiempo (JIT)
- Gestión visual KANBAN. Tableros Kanban.
- Celdas de Trabajo Flexible.
- SIPOC
- Gemba Walk
- Gestion Visual
- Producción por flujo continuo y sistema PULL
- Nivelación HEIJUNKA

Unidad 4: Gestión de Riesgos.

Clase 8:

- Norma internacional ISO 31000
- Análisis de modo de fallas AMFE
- Equipos Poka-Yoke

MODULO III: Cultura Kaizen y Resolución de Problemas.

Unidad 1: Evento Kaizen.

Clase 9:

Diplomatura de Experto en Lean Management

- Principios y beneficios de Kaizen
- Proceso del evento Kaizen

Unidad 2: Proceso de Mejora.

Clase 10:

- Mapeo de flujo de valor (VSM)
- Análisis del takt time
- Informe A3

Unidad 3: Liderazgo Lean.

Clase 11:

- Liderazgo transversal
- Desarrollo de las personas
- Equipos autogestionados

Unidad 4: Proceso de transformación.

Clase 12:

- Liderazgo Lean.
- Lean Kata.

MODULO IV: Cultura Sostenible Lean

Unidad 1: Lean KATA.

Clase 13:

- Pensar de forma científica
- Directrices para una buena práctica
- Roles y estructura

Unidad 2: KATA de Mejora.

Clase 14:

- Comprender la dirección
- Entender el estado actual
- Establecer el siguiente estado
- Experimentar en dirección al objetivo

Diplomatura de Experto en Lean Management

Unidad 3: 5S y Gestión Visual.

Clase 15:

- Etapas y principios de la metodología
- Plan de implementación
- Gestión visual

Unidad 4: LEAN Office.

Clase 16:

- Crear flujo continuo
- Gestionar pull nivelado
- Herramientas Lean para entornos de oficinas.