

Implementar OKRs en la Práctica

Temario

MÓDULO I – Fundamentos y preparación

Unidad 1: Introducción a los OKRs

- Qué son los OKRs y por qué funcionan
- Diferencias entre OKRs y objetivos tradicionales
- Beneficios y limitaciones de los OKRs

Unidad 2: Preparando la organización

- Cuándo tiene sentido implementar OKRs
- Principios clave para una implementación efectiva

MÓDULO II – Diseño y despliegue

Unidad 1: Diseñando OKRs efectivos

- Cómo formular Objetivos claros
- Cómo definir Key Results medibles
- Errores frecuentes al diseñar OKRs

Unidad 2: Estrategia de implementación

- Niveles de despliegue: empresa, equipos, personas
- Ritmos, cadencias y seguimiento
- Alineación con la estrategia y cultura organizacional

MÓDULO III – Adopción y mejora continua

Unidad 1: Seguimiento y medición

- Herramientas para el seguimiento de OKRs
- Evaluación de adopción y efectividad (SUP)
- Ajustes y mejora continua

Unidad 2: Cierre y aplicación práctica

- Presentación de un caso práctico
- Lecciones aprendidas y próximos pasos
- Plan de acción personal para la implementación

12. Bibliografía obligatoria y complementaria / materiales de estudio

Measure What Matters – John Doerr www.amazon.com/Measure-What-Matters-Google-Foundation/dp/0525536221

OKR Body of Knowledge <https://www.okrstudy.com/pdf/OKRBOK-Guide-en-1.pdf> OKR Study

OKR Guide – guía práctica descargable <https://datalligence.ai/wp-content/uploads/2021/08/OKR-Guide.pdf> Datalligence

Implementar OKRs en la Práctica

OKR Rollout Guide <https://mooncamp.com/okr/> mooncamp.com

Guía oficial de Google para definir objetivos y resultados

<https://rework.withgoogle.com/intl/en/guides/set-goals-with-okrs/> Rework

Video – OKRs Explained by John Doerr. www.youtube.com/watch?v=MV4UViKjJ34 YouTube

Historia y definición de OKRs (Wikipedia en inglés)

https://en.wikipedia.org/wiki/Objectives_and_key_results Wikipedia