

De la Idea a la Acción: Soluciones Mínimas Viables

Temario

MÓDULO I – Fundamentos de las Soluciones Mínimas Viables

Unidad 1: Introducción al enfoque SMV

- Qué es (y qué no es) una Solución Mínima Viable
- Diferencias entre mejora, solución completa y SMV
- Errores comunes al diseñar soluciones
- **Actividad práctica:** identificación de un problema real y formulación inicial del desafío a resolver

Unidad 2: Decidir dónde intervenir

- Criterios para priorizar problemas: impacto, urgencia y factibilidad
- Pensamiento sistémico aplicado a la toma de decisiones
- Foco y recorte del problema
- Actividad práctica: selección del problema prioritario y definición del alcance mínimo de intervención

MÓDULO II – Diseño y experimentación de Soluciones Mínimas Viables

Unidad 3: Diseño de la SMV

- Componentes clave de una Solución Mínima Viable
- Diseño de hipótesis de solución
- Qué probar primero y qué dejar afuera
- Actividad práctica: diseño de la primera versión de la SMV aplicada al caso elegido

Unidad 4: Experimentación y aprendizaje

- Experimentar en pequeño: cómo probar sin sobreinvertir
- Aprender del error y del resultado parcial
- Ajustes y mejoras iterativas
- Actividad práctica: definición del experimento mínimo y criterios de observación

MÓDULO III – Medición, evaluación y evolución de la SMV

Unidad 5: Medir para aprender – Marco SUP

- Introducción al marco SUP (Señales, Uso y Progreso)
- Indicadores simples para medir una SMV
- Cómo evitar métricas irrelevantes
- Actividad práctica: definición de indicadores SUP para la SMV diseñada

Unidad 6: Evaluación y próximos pasos

- Lectura de resultados y aprendizajes obtenidos
- Decidir: ajustar, escalar o descartar la SMV
- Transferencia del enfoque a otros contextos profesionales
- Actividad práctica: revisión final de la SMV y definición de próximos pasos evolutivos

De la Idea a la Acción: Soluciones Mínimas Viables

12. Bibliografía obligatoria y complementaria / materiales de estudio

1. Gestión del cambio y medición – Modelo SUP (Prosci)

Prosci – *What Is Change Management?* <https://www.prosci.com/resources/articles/what-is-change-management>

Prosci – *Measuring Change Success* <https://www.prosci.com/resources/articles/measuring-change-success>

Hiatt, J. – Introducción al modelo ADKAR. <https://www.prosci.com/methodology/adkar>

2. Soluciones mínimas, experimentación y aprendizaje temprano (Lean)

Ries, E. – *What is a Minimum Viable Product?* (artículo oficial)
<https://www.startuplessonslearned.com/2009/08/minimum-viable-product-guide.html>

Strategyzer – *Minimum Viable Product (MVP)*. www.strategyzer.com/library/minimum-viable-product

Lean Enterprise Institute – *What is Lean Thinking?* www.lean.org/WhatsLean/

3. Agilidad y enfoque iterativo

Agile Manifesto (principios fundacionales) <https://agilemanifesto.org/principles.html>

Atlassian – *Agile methodology* (explicado en lenguaje claro) <https://www.atlassian.com/agile>

4. Pensamiento sistémico y toma de decisiones

Senge, P. – Introducción al pensamiento sistémico
<https://thesystemsthinker.com/introduction-to-systems-thinking/>

Snowden, D. – Framework Cynefin (HBR – resumen accesible) <https://hbr.org/2007/11/a-leaders-framework-for-decision-making>